

| <b>Vergütung in Mio. Fr.</b> | 2011 | 2010 | Diff. in % | Gewinn 2011 | Gewinn 2010 | Diff. in % | Mitarbeiter | Fr. pro MA | <b>Fr. pro Mio. Gewinn</b> |
|------------------------------|------|------|------------|-------------|-------------|------------|-------------|------------|----------------------------|
| Joachim Strähle, Sarasin     | 3.8  | 4.6  | -17        | 92          | 125         | -26        | 1'700       | 2'235      | <b>41'304</b>              |
| Boris Collardi, Julius Bär   | 5.7  | 7.9  | -28        | 258         | 353         | -27        | 3'600       | 1'583      | <b>22'093</b>              |
| Roger Studer, Vontobel       | 2.4  | 3.4  | -29        | 114         | 147         | -22        | 1'400       | 1'714      | <b>21'053</b>              |
| Brady Dougan, CS             | 5.8  | 12.8 | -55        | 2'000       | 5'100       | -61        | 50'000      | 116        | <b>2'900</b>               |
| Sergio Ermotti, UBS*, **     | 6.4  | n.v. | n.v.       | 4'200       | 7'500       | -44        | 65'000      | 98         | <b>1'524</b>               |

\* für 9 Monate

\*\* 3 Mio. Fixlohn für Ermotti-Vorgänger Oswald Grübel